Michael Lindgaard Hedemann











1980s Major changes in the Danish financial sector

How do we survive as an independent bank?



Trust

Employees as the only competitive advantage







Value basis

Vision: Best for customers

10.1

Mission: Unique working community Sustainable results Local involvement



How we created the best workplace in Denmark





Transparency

Information

De har fokus på kunderne og på tilstedeværelsen i lokalmiljøet. Det betyder meget for mig på trods af, at jeg bor i Kbh. Personalet er det bedste og mest hjælpsomme, jeg længe har mødt! Og så er jeg vild

med, at der både er unge Jea er vderst tilfreds og har fået en service, som er langt ud over mine forventninger. Jeg er så glad for, at jeg er skiftet til Middelfart Sparekasse - det skulle jeg have gjort for lang tid siden!

I bevarer jeres personlige måde at drive bank på. Man er ikke bare et nr., og I er en god og sund bank. Deiligt ens bank aldrig er i medierne på en negativ måde.

> Jeg har simpelthen fundet en bank, som hjælper **i Sparekassen i 30 år** mig og er der 110 % og er aldrig gået uanset hvad. forgæves.

og gamle rådgivere. Vi har fået en god behandling i 68 år og fået hjælp til det, der har været vores behov – fra husbyggeri til opstart som selvstændig og nu

Medarbejderne udstråler, at de er glade for deres arbeide! Det samme opleves ved en telefonhenvendelse til sparekassen. En dejlig fornemmelse – bliv ved med det!

Middelfart Sparekasse holder, hvad de lover - har været kunde

som pensionist.

Relations

Communication

The moment of truth

Principles

- o strategic focus
- we can always do better
- involve all employees
- o action orientation



Best workplace in Denmark

- Customer satisfaction
- Corporate social responsibility
- Solid financial results



2016 Annual result 112 mio. DKK

AWARDS / DISTINCTIONS: Best workplace in Denmark

Highest customer satisfaction of all banks

Best image of all banks

俞

Most attractive workplace in the financial sector

2017 Best digital financial business of the year





Thanks for listening ③